



## Analisis Pengaruh Anggaran Biaya Produksi Dan Kas Terhadap Anggaran Perencanaan Dan Pengendalian Perusahaan: Literature Review

**Okky Resita Rahmania**

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Jalan Semolowaru 45 Surabaya

Email : [resitaoky@gmail.com](mailto:resitaoky@gmail.com)

**Abstract.** *The purpose of this study was to analyze the influence of the budget of production costs and cash costs on the planning and control budgets of trading companies. The method used is the qualitative method with the study of the library. The results in this article are summarized as follows: (1) The budget of production costs has an effect on the Company's Control Budget (2) The cash budget has an effect on the Company's Control Budget.*

**Keywords:** *production cost budget, cash, control*

**Abstrak.** Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh anggaran biaya produksi dan biaya kas terhadap anggaran perencanaan dan pengendalian perusahaan dagang. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan studi pustaka. Hasil pada artikel ini disimpulkan sebagai berikut: (1) Anggaran biaya produksi berpengaruh terhadap Anggaran Pengendalian Perusahaan (2) Anggaran kas berpengaruh terhadap Anggaran Pengendalian Perusahaan.

**Kata kunci:** anggaran biaya produksi, kas, pengendalian

### LATAR BELAKANG

Setiap bisnis membutuhkan rencana untuk setiap kegiatan operasional yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter dan mencakup seluruh kegiatan perusahaan untuk jangka waktu tertentu di masa yang akan datang. Untuk jangka waktu tertentu di masa yang akan datang dalam merencanakan dan mengkoordinasikan sumber daya Perusahaan. Anggaran berfungsi sebagai alat manajemen untuk merencanakan sumber daya yang akan diperoleh dan digunakan, serta mengendalikan bagaimana sumber daya tersebut digunakan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan untuk jangka waktu tertentu. Karena anggaran kas memberikan informasi yang berguna tentang pola penerimaan dan pengeluaran kas untuk setiap periode operasi perusahaan, maka anggaran dapat membantu manajemen dalam mengendalikan kas. Untuk mendukung perolehan pendapatan dan laba, maka perlu disiapkan anggaran biaya operasional yang tepat. Dengan menggunakan anggaran biaya operasional, perusahaan dapat mengevaluasi dengan baik bagaimana biaya operasional digunakan untuk mempengaruhi peningkatan laba. Perusahaan juga dapat memastikan bahwa biaya operasional dialokasikan untuk biaya yang berkaitan dengan peningkatan kinerja keuangan.

Anggaran kas akan memainkan peran penting dalam mengendalikan kas, dapat dikatakan. dalam mengendalikan kas, di mana penggunaan utamanya adalah untuk memperkirakan saldo kas pada setiapakhir tahun fiskal dan menentukan kapasitas perusahaan untuk menambah dana secara internal. secara bersamaan memperkirakan saldo kas pada akhir setiap tahun fiskal yang dianggarkan.

## **KAJIAN TEORITIS**

### **Anggaran biaya produksi**

Anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan yang dinyatakan dalam unit satuan moneter dan berlaku untuk jangka waktu (periode) mendatang (Lubis, 2011). Puspita (2010) anggaran merupakan suatu pernyataan tertulis, yang dirumuskan dalam bentuk angka-angka dimana mencerminkan kebijaksanaan, sasaran dan tujuan yang telah digariskan oleh perusahaan. Perusahaan industri yang memproduksi terus menerus pada dasarnya mengarah pada sumber daya untuk mencapai tujuan yang diinginkan,

Sedangkan produksi merupakan faktor penting dalam sebuah perusahaan dan merupakan salah satu kegiatan pokok untuk mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan. Produksi itu sendiri dapat diartikan sebagai kegiatan menghasilkan atau menambahkan guna suatu barang atau jasa. Nafarin (2009) produksi yaitu mengolah benda (bahan baku) menjadi produk tertentu. Anggaran Biaya Produksi sudah banyak di teliti oleh peneliti sebelumnya diantaranya adalah (Pita et al., 2019) dan (Dharmawan et al., 2017).

### **Anggaran Kas**

Kas merupakan hal yang sangat penting dalam menjaga kelancaran aktivitas perusahaan. Jumlah kas yang ada kurang atau lebih dapat berakibat kurang baik pada perusahaan. Kekurangan kas dapat mengakibatkan tidak terbayarnya berbagai kewajiban, seperti tidak terbayarnya gaji karyawan, tidak terbayarnya hutang yang jatuh tempo, tidak dapat terbelinya bahan baku, dll. Jika terjadi kas menganggur akan mengakibatkan banyaknya kas yang tidak dapat dimaksimalkan penggunaannya. Sifat aliran kas, baik aliran kas masuk atau aliran kas keluar dapat bersifat kontinyu atau tidak. Anggaran kas adalah rencana kegiatan perusahaan yang mencakup berbagai kegiatan operasi dan berinteraksi satu sama lain untuk mendapatkan keuntungan yang optimal (Darsono & Ari Purwanti, 2008). Anggaran Kas sudah banyak di teliti oleh peneliti sebelumnya di antaranya adalah (Luh et al.,

2014), (Pendidikan et al.,n.d.), (Saipi et al., 2018).

## **METODE PENELITIAN**

Metode yang digunakan dalam artikel ini adalah metode kualitatif dengan studi pustaka atau Library Research. Tujuannya adalah untuk menganalisis perbandingan teori-teori yang ada dengan teori-teori sebelumnya dalam literatur penelitian. Literatur yang digunakan adalah literatur dari hasil penelitian atau kajian yang disajikan dalam artikel ilmiah. Semua artikel yang digunakan bersumber dari mesin pencari literasi data elektronik Mendeley dan Google Scholar..

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

### **Pengaruh Anggaran Biaya Produksi Terhadap Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Perusahaan Dagang**

Pengendalian biaya produksimempengaruhi perencanaan anggaran danpengendalian perusahaan dagang, dimanaanggaran biaya produksi sebagai indikator dari perencanaan jangka pendek dan alatpengendalian merupakan bagian dari perencanaan jangka panjang. Salah satu jenis anggaran adalah anggaran biaya produksi yang dapat digunakan perusahaan untuk merencanakan biayanya. Perusahaan melakukan pengawasan terhadap biaya-biaya yang dikeluarkan dalam kegiatan operasi, agar biaya-biaya yang dikeluarkan dapat digunakan secara efektif dan efisien. Melalui cara ini perusahaan harus mencermati biaya produksi supaya manajemen bisa memanfaatkan standar berikut untuk mengendalikan biaya produksi. Estimasi biaya membantu perusahaan untuk dapat menghasilkan satu unit produk dengan biaya yang direncanakan, sehingga mencapai efektivitas biaya. Pengendalian biaya produksi mempengaruhi perencanaan danpengendalian anggaran perusahaan dagang, jika pengendalian biaya produksi dianggap baik oleh pelanggan/konsumen maka akan dapat meningkatkan produksi dengan membagi alokasi biaya menjadi biaya langsung dan biaya tidak langsung kualitas (Mulyadi, 2009). dari biaya bahan baku yang mana biaya langsung dibebankan pada suatu objek atau produk seperti biaya iklan, proses produksi, dan sebagainya,

Pengendalian biaya produksimempengaruhi perencanaan danpengendalian anggaran perusahaan dagang, jika pengendalian biaya produksi dianggap baik oleh pelanggan/konsumen maka akan dapat meningkatkan produksi dengan membagi alokasi biaya menjadi biaya langsung dan biaya tidak langsung kualitas (Mulyadi, 2009). dari biaya bahan baku yang mana biaya langsung dibebankan pada suatu objek atau produk seperti biaya iklan, proses produksi,

dan sebagainya, Biaya tidak langsung mengacu pada biaya yang sulit atau tidak dapat langsung dimasukkan ke dalam unit produksi, seperti upah mandor, biaya iklan untuk lebih dari satu kategori, dll.

### **Pengaruh Anggaran Kas Terhadap Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Perusahaan Dagang**

Indikator perencanaan dan pengendalian anggaran perusahaan dagang yang dipengaruhi oleh faktor aktivitas perusahaan yaitu aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Untuk meningkatkan perencanaan dan pengendalian anggaran perusahaan dagang dengan berfokus pada anggaran kas, yang harus dilakukan manajemen adalah mengembangkan anggaran kas, dimana mengembangkan anggaran kas untuk menentukan keseimbangan atau waktu kekurangan kas, kewajiban, modal, pendapatan dan biaya yang harus diketahui dalam suatu periode Sumber kas yang diperoleh atau sumber arus kas masuk digunakan untuk apa. Target pengelolaankas yaitu dengan mengendalikan likuiditas dan banyaknya kas yang harus ada dalam perusahaan, serta menentukan suatu pengeluaran setiap perusahaan dengandiarahkan agar mendapatkan hasil yang lebih tinggi jika dibandingkan dengan kas yang dikeluarkan.

Strategi yang bisa digunakan oleh perusahaan (Ridwan, 2007) yaitu: (a) Membuat perputaran persediaan secepat mungkin, tetapi hindari penipisan persediaan dan kehilangan penjualan. (b) Menagih piutang secepat mungkin tanpa mengorbankan penjualan di masa depan melalui penagihan yang dipercepat. (c) Melunasi hutang dagang Anda selambat mungkin tanpa merusak peringkat kredit perusahaan Anda, tetapi tetap nikmati manfaat diskon tunai.

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

Berdasarkan hasil dan pembahasan pada artikel ini maka dapat disimpulkan bahwa Anggaran biaya produksi berpengaruh terhadap Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Perusahaan. Anggaran kas berpengaruh terhadap Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Perusahaan. Berdasarkan review pada artikel ini bahwa anggaran biaya dan anggaran kas berpengaruh terhadap Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Perusahaan. Dalam penelitian selanjutnya perlu dilakukan kajian dengan menggunakan variabel yang berbeda sebagai perbandingan dengan variabel yang digunakan oleh peneliti pada saat ini.

## DAFTAR REFERENSI

- Aliu, S. (2013). Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Dan Penilaian Kinerja. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 1(3), 160–168.
- Andriyani, N. Y. (2020). Peranan Budget Produksi Sebagai Alat Control Manajemen dalam Mengendalikan Biaya Produksi (Studi Empiris pada PT. Nadera Jaya Furniture – Kabupaten Sukabumi). *Jurnal Ekonomak*, 6(3).
- Ariany, V., & Sintia, S. (2020). Pengaruh Anggaran Kas sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Terhadap Tingkat Likuiditas Pada Toko Kue Dapur Amien. *Juripol (Jurnal Institusi Politeknik Ganesha Medan)*.
- Dewi, S. P. (2017). Pengaruh Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Spbu Yogyakarta. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 1(9). Dharmawan, D., Sujana, E., & Wahyuni, M. (2017). Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan Daerah Air Minum ( Pdam ) Kabupaten Buleleng.
- Fadillah, R. Z. (2013). Pengaruh Anggaran Fleksibel Dalam Mengambil Keputusan Manajerial (Studi Kasus: Pt. Es Tonasa). *Research In Accounting Journal*, 1(1), 155–162.
- Hadinata, E. (2015). Efektivitas Anggaran Biaya Produksi Terhadap Peningkatan Kinerja Produksi Pada PT. Roda Mas Timber Kalimantan di Samarinda. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 3(4), 994–1008.
- Kabuhung, M. (2013). Sistem Informasi Akuntansi Penerimaan Dan Pengeluaran Kas Untuk Perencanaan Dan Pengendalian Keuangan Pada Organisasi Nirlaba Keagamaan. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 1(3), 339–348.
- Lestari, M., & Wibowo, S. (2018). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial ( Studi Kasus Pada Struktural Manajemen Perusahaan Dagang Di Kota Tangerang ). *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Teknologi*, 10(1), 1–12.